

Peter Feldberg

Iværksættere mister modet

KARRIERE Næsten hver anden iværksætter overvejer at opgive planen om det selvstændige liv. Det viser en ny undersøgelse blandt knap 450 iværksættere foretaget af analysebureauet Wilke A/S for Multidata. 45 pct. af iværksætterne oplyser, at de overvejer at droppe drømmene om egen virksomhed primært på grund af økonomi og hensynet til familien. **ritzau**

Kvinder leder i København

LEDELSE I Midtjylland er kun 20 pct. af topledere kvinder, mens tallet i Storkøbenhavn er næsten dobbelt så højt. Det viser tal fra Danmarks Statistik, analyseret af magasinet Lederne. »Det kræver brede skuldre at være den første kvindelige chef i en virksomhed. Når der ikke er andre kvinder at spejle sig i, kan det føles mere farligt at søge jobbet,« siger Trine Thorning, afdelingschef i Ledernes Hovedorganisation.

Er du afhængig af jobbet?

ARBEJDSLIV Hvis du altid siger nej til familiefester, mangler tid til familielivet og skilsmissemisser lurer lige om hjørnet, kan det skyldes, at du er en arbejdsnarkoman. Flere forskere mener, at arbejdsnarkomani er en form for afhængighed på niveau med spil, rusmidler og andre psykiske lidelser, skriver erhvervsbladet.dk. på baggrund af en norsk undersøgelse. Lidelsen kan behandles med f. eks. samtaleterapi.



GODT RÅD Der er et universelt råd på forretningsrejsen, fastslår Jørgen Kühnell. Det lyder: »Vis respekt og vær høflig. Især over for folk i uniform.«

Foto: Stine Larsen

svært at få den ud af hovedet igen. Det påvirker en – ikke bare i situationen – men også når man kommer frem til sit bestemmelsessted og skal løse den opgave, man er sendt ud for at løse.«

Som kvindelig forretningsrejsende er der flere hensyn at tage. Den kvindelige forretningsrejsende må være ekstra opmærksom på sin påklædning og opførsel. Skal

hun f.eks. give hånd eller ej? Visse muslimer giver ikke hånd til kvinder, uanset hvad der står på visitkortet, siger Kühnell.

Apropos visitkortet. Som kvinde er det en god idé at vise tydeligt, hvor man kommer fra, og i hvilken anledning, man rejser.

»Min hustru var tidligere ansat i et stort amerikansk firma og rejste over hele ver-

den. Hun ankom til et hotel i Helsinki en sen aften og satte sig alene i baren med en drink inden middagen. Folk begyndte at skæve til hende, fordi hun sad alene. Da hun senere satte sig i restauranten, kom en herre hen og spurgte, om han måtte sætte sig. Var hun nu i stedet kommet til hotellet, havde smidt sit business card og havde opført sig lidt krævende og re-

serveret bord i restauranten via receptionen, havde hun formentlig undgået den situation. Det har i allerhøjeste grad også med sikkerhed at gøre. Rejser man som kvinde i Asien, Østeuropa eller bare syd for Alperne, risikerer man værre situationer som at blive antastet eller ligefrem forulempet,« advarer Jørgen Kühnell. ■

ansvar»

igennem de situationer, var at jeg opførte mig høfligt og beklagende. Får man et hysterisk anfald i Damaskus lufthavn, er det usikkert, hvornår man kommer hjem igen og i hvilken tilstand. Derfor: Bevar roen, forhold dig respektfuldt og roligt,« råder han.

Lande som Sudan og Pakistan er dødsensfarlige at rej-

se i, advarer han.

»Skal man til Pakistan, skal man have en rigtig god grund til at rejse. Skulle min virksomhed pinedød repræsenteres i Pakistan, ville jeg selv tage af sted. Jeg ville ikke turde at sende nogen af mine medarbejdere.«

De store virksomheder har deres egne sikkerhedskurser, men i mange små og mel-

lemstore virksomheder er det alt for tilfældigt, hvordan medarbejderne er forberedt på de farlige rejser, mener han.

De skal hjem igen

»Man tager en ung fyr på 18 og giver ham en eksportakademiuddannelse. I begyndelsen bliver han sendt til Sverige og Tyskland. Si-

den til Frankrig og Italien. Så Saudi Arabien. Inden man ser sig om, er han i Nigeria.

Er det godt nok, at man giver sig egen viden videre? Det er mandens sikkerhed, det drejer sig om. Det her er seriøst. Man vil jo gerne se sine folk komme godt hjem igen.« ■

TOP JOB: METTE RODE SUNDSTRØM

■ Hun er engageret i auktionshuset **Lauritz.com** - både professionelt og privat. For passionen smelter sammen.

■ Mette Rode Sundstrøm lever sammen med stifteren Bengt Sundstrøm, og **Lauritz.com** er en integreret del af deres liv.

HEIDI JOY MADSEN
heidi.joy@jp.dk

Hvem er dit karrieremæssige forbillede?

Jeg har aldrig dyrket forbillede. Hvis jeg skal fremhæve en, så er jeg blevet inspireret af min tidligere chef fra Sø-dahl Design. Han var en grand-old man inden for ledelse, og han lærte mig kernesunde værdier. Ledelse behøver ikke være så kompliceret, vær ærlig, og opfør dig ordentligt.

Hvad er det bedste råd, du kan give til en uerfaren ny leder?

Jeg synes ikke, man skal komplicere ledelse. Det er ikke en videnskab. Man skal turde være sig selv og lytte til sin mavefølelse. Man skal lede på sine egne præmisser. Man skal selvfølgelig gå forrest og besidde handlekraft, men det er vigtigt, at man giver af sig selv som menneske. Det gør jeg selv. Som ny leder skal man turde være ærlig om at være uerfaren, så kommer der også meget igen. Og så skal man huske, at beslutninger kan tage tid, de skal modnes. Jeg fik en gang at vide, at det var min pligt som leder at være i tvivl. Man ved nødvendigvis ikke altid, hvad der er det rigtige. Men det må man så finde ud af.

Hvornår har du senest "grinet igennem" på din arbejdsplads?

Det gør jeg rigtig tit. Lauritz.com består af en masse passionerede mennesker. De er kreative og engagerede, og så er de underholdende. Jeg tror, jeg får et godt grin hver dag.

Hvordan holder du dig orienteret om udviklingen i verden omkring dig?

Jeg er meget social og har en masse relationer. Jeg er engageret i to kvinde-netværk, og det kommer der ofte gode og interessante debatter ud af. Det kan være en øjenåbner. Med hensyn til nyhedsstrømmen kan det give en udfordring. Vi har ikke noget tv. Jeg synes, det stjæler for meget tid. Og så finder man pludselig ud af, at man får mange nyheder derfra, og man er derfor nødt til at være mere proaktiv. Så læser jeg aviser og hører radio.

Holder du fri, når du har fri, eller tager du arbejdet med hjem?

Mit arbejdsliv og fritidsliv smelter sammen. Det er en integreret del af vores liv, men nu er min mand også bestyrelsesformand i Lauritz.com. Vi er begge ildsjæle, så det er svært at slukke for ilden, når man kommer hjem. Men det har jeg det helt fint med. Jeg elsker mit inspirerende arbejdsliv. Men jeg kan sagtens koble fra og ligge på sofaen med min kat på maven.

Hvad har livet lært dig?

Man skal gribe de muligheder, der kommer. Man skal ikke planlægge sit liv, men nyde rejsen. Jeg har lært at give mig hen, og så må man holde fast, når det går lidt stærkt. Jeg har udviklet skarpe sanser for det gode liv og mærker lykken. Det lyder banalt, men det er sådan, det er. ■

Mette Rode Sundstrøm

